



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

Decreto n. 11992
Anno 2019

**AVVISO DI SELEZIONE PER PARTECIPAZIONE A
Corso di Alta Formazione in
“Trasformazione digitale e “servitizzazione” del modello di business dell’impresa manifatturiera:
come competere con smart products e smart services” - Digital Transformation” 2019-2020**

**Finanziato da Regione Toscana
POR FSE 2014-2020 – Asse C – Attività C.2.1.2.b**

**Art. 1
Attivazione**

È attivato presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF) dell’Università degli Studi di Firenze il Percorso di alta formazione dal titolo “Trasformazione digitale e “servitizzazione” del modello di business dell’impresa manifatturiera: come competere con smart products e smart services” Acronimo: Digital Transformation” – edizione unica - Università degli studi di Firenze.

Il percorso si articolerà in 7 moduli per un totale di 16 ore nei giorni 27 e 28 gennaio 2020 presso il centro didattico Morgagni, in viale Morgagni, n. 40-44 a Firenze.

Il Corso rientra nell’ambito del progetto “Tuscan Start-Up Academy 4.0” finanziato dalla Regione Toscana (POR CRO FSE 2014-2020) con D.R. n. 17833 del 29/10/2018 e nell’ambito di Giovanisì (www.giovanisi.it)- progetto della Regione Toscana per l’autonomia dei giovani.

Quanto sopra prevede la realizzazione di corsi di formazione per l’imprenditorialità in ambito accademico, per il fundraising per attività di ricerca e su tematiche connesse a Industria 4.0.

Il presente avviso di selezione è conforme alla Delibera della Giunta Regionale n. 534 del 24/07/2006 relativa all’inclusione dei parametri di genere nei bandi finanziati con risorse regionali e rispetta inoltre le indicazioni previste dalla D.G.R. 1343/2017 per quanto concerne la pubblicizzazione delle attività con particolare riferimento a modalità e criteri di selezione trasparenti e modalità di divulgazione del presente avviso di selezione.

Il capofila del progetto è l’Università degli Studi di Siena, che opera in collaborazione con l’Università degli Studi di Firenze, la Scuola Superiore Sant’Anna, l’Università degli studi di Pisa, l’Università per Stranieri di Siena, la Scuola Normale Superiore, la Scuola IMT Alti Studi Lucca in forza dell’ATS costituitasi fra i medesimi in data 20/12/2018 (n. 7499 Serie 1T).

Il corso è gratuito e il presente avviso è finalizzato alla selezione dei possibili destinatari.

Art. 2



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

Crediti Formativi Universitari

Il corso prevede il riconoscimento di 2 Crediti Formativi Universitari (CFU) a coloro che frequentano l'intero percorso formativo.

L'acquisizione dei CFU è subordinata al superamento della prova di verifica di apprendimento prevista ed al rispetto degli obblighi di frequenza, pari all'70% del totale di ore.

Art. 3

Obiettivi formativi

In questo corso, a partire da una ragionata disamina delle trasformazioni digitali, si mostrano i cambiamenti indotti sul modello di business della impresa prodotto-centrica. Si fanno esempi sia in ambito B2B che B2C. Si descrivono in dettaglio i nuovi modelli di revenue generation del tipo "pay-per-X" e outcome-based contract. Si illustra come – in accordo alle premises della Service Dominant Logic, le value proposition di una qualunque impresa manifatturiera può trasformarsi in un modello "every-thing as a service". Si mostrano infine le sfide da superare, sia tipo organizzativo che culturale, per lo sviluppo di una impresa "Service 4.0". Quali modelli organizzativi, culturali e quali competenze sono richieste. Si analizza la situazione delle PMI italiane e si forniscono delle ricette semplici per la trasformazione digitale del modello di business verso i servizi smart (smart services), basati su prodotti interconnessi, su IoT, su digital twin e su tecnologie di predictive analytics. Si illustrano casi di impiego di tecnologie additive e di tecnologie di augmented and virtual reality per il ridisegno della filiere di supporto al prodotto, a partire dal training della FSE fino alla riorganizzazione delle filiere logistiche. Si mostrano le opportunità di impiego delle tecnologie di big data analytics e di machine learning per l'ottimizzazione dei processi logistici e di erogazione del servizio.

Art. 4

Destinatari

I destinatari principali a cui si rivolge il corso sono:

- Laureandi di primo livello, iscritti presso università toscane, che abbiano già conseguito almeno 120 crediti;
- Laureandi di secondo livello, iscritti a corsi di laurea magistrale presso università toscane;
- Neolaureati che abbiano conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso università toscane;
- Studenti iscritti a un master di I o II livello presso università toscane;
- Titolari di un master di I e II livello conseguito presso università toscane da non più di 24 mesi;
- Dottorandi iscritti ad un corso di dottorato presso università toscane;
- Dottori di ricerca che hanno conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso una delle università toscane;
- Titolari di borse di studio post-laurea e post-doc, assegnisti di ricerca e ricercatori a tempo determinato operanti presso università toscane.

Art. 5

Architettura del Corso

Il Corso includerà sia lezioni di tipo frontale, con supporto multimediale, che lavoro di gruppo.

I 7 moduli previsti sono i seguenti:

n.	n. ore	Titolo	Tipologia di lezione
1	4	Impatto delle tecnologie I4.0 sui modelli di business	Lezione frontale e esercitazione in gruppo, presentazione di casi aziendali





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

2	4	presentazione sintetica delle portanti tecnologiche (IoT, Big Data Analytics, Cloud,...)	Lezione frontale e esercitazione in gruppo, presentazione di casi aziendali
3	2	Presentazione del modello di business tradizionale (caffè machine) e formazione dei team	Lavoro di gruppo con tutoraggio, presentazione di casi aziendali
4	1	Prima parte del lavoro in gruppo: sviluppo modelli di business digitali per la coffee machine	Lavoro di gruppo con tutoraggio, presentazione di casi aziendali
5	1	Presentazione alla classe (pitch) con feedback	Lezione frontale e esercitazione in gruppo con tutoraggio
6	1	Focus su piattaforme e tecnologie per lo sviluppo delle diverse soluzioni	Lezione frontale e esercitazione in gruppo con tutoraggio
7	3	Analisi dei costi e ipotesi di business plan per i modelli di business	Lezione frontale e esercitazione in gruppo con tutoraggio

Art. 6 **Requisiti di ammissione**

Possono presentare domanda di ammissione coloro che rientrano in una delle categorie dei destinatari come indicati all'Art. 4.

I suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande.

L'Amministrazione può disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione del candidato per difetto dei requisiti prescritti.

Art. 7 **Domanda di ammissione**

Coloro che intendono concorrere per l'ammissione al Corso, entro e non oltre il giorno **05/12/2019** alle ore 13.00, dovranno inviare domanda per via telematica al seguente indirizzo di posta elettronica: segrindustriale@ingind.unifi.it. Il messaggio dovrà riportare nell'oggetto la dicitura **AVVISO DI SELEZIONE** per partecipazione al Corso di Alta Formazione in "Digital Transformation".

La domanda dovrà evidenziare:

1. Il possesso dei requisiti curriculari per l'ammissione (CV vita e studiorum);
2. La motivazione personale per la partecipazione al corso;

La stessa dovrà inoltre essere corredata dalla seguente documentazione pena l'esclusione dal Corso:

- il curriculum vitae aggiornato, redatto in formato europeo;
- altri documenti richiesti per la valutazione (descrizione delle motivazioni alla partecipazione e percorso imprenditoriale e/o di carriera ipotizzato, eventuale progetti di ricerca in ambito industria 4.0);
- documento d'identità in corso di validità;

Le domande pervenute in ritardo o in modalità diversa da quella indicata nel presente articolo, qualunque ne





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

sia la motivazione, non saranno prese in considerazione.

Il Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF) potrà in qualunque momento del procedimento, anche successivamente all'avvio del Corso, effettuare controlli sulla veridicità delle dichiarazioni rese e dei documenti prodotti e richiedere l'esibizione dei documenti in originale. In caso di false dichiarazioni si potrà disporre l'esclusione dei candidati dalla procedura selettiva, fatte salve le responsabilità penali da ciò derivanti.

Art. 8 **Selezione dei candidati**

La selezione è effettuata da un'apposita Commissione nominata, alla scadenza del presente avviso, con Decreto del Direttore del Dipartimento (DIEF).

La Commissione selezionerà i candidati sulla base dei seguenti parametri e relativi punteggi:

- a) Curriculum vitae et studiorum: 40 punti
- b) Motivazione e percorso imprenditoriale e/o di carriera ipotizzato dal candidato: 40 punti
- c) Bozza di progetto di impresa: 20 punti

I titoli di studio conseguiti in una Università o istituto universitario italiano o straniero di pari grado sono valutati dalla commissione di selezione che si riserva di richiedere eventuali integrazioni.

Sono ammessi al corso i primi 35 classificati nella graduatoria ed il corso verrà attivato solo se si raggiungeranno n. 23 candidati idonei.

In caso di ex-aequo precede il candidato più giovane di età.

Al termine della selezione, con Decreto del Direttore del Dipartimento (DIEF), saranno approvati gli atti della selezione stessa, nonché la graduatoria di merito e dichiarati gli ammessi al Corso, sotto condizione dell'accertamento dei requisiti e dei titoli dichiarati e richiesti dal presente avviso di selezione.

La graduatoria di merito sarà pubblicata sull'Albo Ufficiale dell'Università di Firenze e comunicato tramite posta elettronica esclusivamente a coloro che saranno ammessi al corso entro il giorno 20/12/2019 e le lezioni inizieranno il giorno 27 Gennaio 2020.

In caso di rinuncia alla partecipazione al corso possono subentrare, in ordine di graduatoria, i classificatisi oltre la 35esima posizione.

Art. 9 **Attestazione rilasciata**

Al termine del corso, a coloro che abbiano frequentato almeno il 70% delle lezioni e sostenuto con profitto le prove di verifica previste, l'Università degli studi di Firenze rilascia un attestato di partecipazione con valore nei limiti consentiti dalla legge, con indicazione dei CFU conseguiti e corredato del programma del corso stesso.

Art. 10 **Responsabile del procedimento, trattamento dei dati personali e misure di prevenzione della corruzione**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90 e ss.mm.ii, il Responsabile del procedimento di cui al



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

presente avviso di selezione è la dott.ssa Patrizia Cecchi Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF) Via di Santa Marta, 3 – tel. 055 2758786.

Ai sensi del “Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali” Reg. UE/679/2016:

- Titolare del trattamento dei dati personali forniti nell’ambito della procedura concorsuale di cui trattasi è l’Università degli studi di Firenze, in persona del Rettore, Piazza San Marco, 4 Firenze;
- Responsabile della Protezione dei dati: Dott. Massimo Benedetti Dirigente dell’Area Affari generali e legali, Firenze, via G. la Pira, 4 telefono. 055 2757667 e-mail: privacy@adm.unifi.it.
- I soggetti autorizzati al trattamento appartengono al Dipartimento di Ingegneria Industriale e alla relativa Commissione di concorso
- Finalità del trattamento e base giuridica: nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, adeguatezza, pertinenza e necessità di cui all’art. 5, paragrafo 1 del GDPR l’Università degli Studi di Firenze, in qualità di Titolare del trattamento, provvederà al trattamento dei dati personali forniti al momento dell’iscrizione alla procedura, esclusivamente per permettere lo svolgimento della stessa nel rispetto della normativa vigente in materia. In particolare i dati saranno raccolti e trattati, con modalità manuale, cartacea e informatizzata, mediante il loro inserimento in archivi cartacei e/o informatici per il perseguimento delle seguenti finalità: a) accertamento della sussistenza dei requisiti richiesti per la partecipazione alla procedura (titoli, curriculum) e dell’assenza di cause ostative alla partecipazione; b) finalità di ricerca statistica o scientifica senza possibilità di identificare l’utente.
- Categorie di destinatari dei dati ed eventuale trasferimento degli stessi: I dati trattati per le finalità di cui sopra verranno comunicati o saranno comunque accessibili ai dipendenti e collaboratori assegnati ai competenti uffici dell’Università degli Studi di Firenze che, nella loro qualità di referenti per la protezione dei dati e/o amministratori di sistema e/o incaricati del trattamento, saranno a tal fine adeguatamente istruiti dal Titolare. L’Università può comunicare i dati personali di cui è titolare anche ad altre amministrazioni pubbliche qualora queste debbano trattare i medesimi per eventuali procedimenti di propria competenza istituzionale nonché a tutti quei soggetti pubblici ai quali, in presenza dei relativi presupposti, la comunicazione è prevista obbligatoriamente da disposizioni comunitarie, norme di legge o regolamento.
- Periodo di conservazione dei dati: I dati personali inerenti l’anagrafica e i dati inerenti graduatorie o verbali sono conservati illimitatamente nel tempo anche per interesse storico in base agli obblighi di archiviazione imposti dalla normativa vigente. I restanti dati raccolti (tracce e prove concorsuali) saranno conservati per il tempo stabilito dalla normativa vigente o dal Regolamento di Ateneo su Massimario di scarto.
- Diritti dell’interessato: Nella qualità di interessato al trattamento, ciascuno ha diritto di richiedere all’Università degli Studi di Firenze, quale Titolare del trattamento, ai sensi degli artt.15, 16, 17, 18, 19 e 21 del GDPR:
 - l’accesso ai propri dati personali ed a tutte le informazioni di cui all’art.15 del GDPR;
 - la rettifica dei propri dati personali inesatti e l’integrazione di quelli incompleti;
 - la cancellazione dei propri dati, fatta eccezione per quelli contenuti in atti che devono essere obbligatoriamente conservati dall’Università e salvo che sussista un motivo legittimo prevalente per procedere al trattamento;
 - la limitazione del trattamento ove ricorra una delle ipotesi di cui all’art.18 del GDPR.
 - di opporsi al trattamento dei propri dati personali, fermo quanto previsto con riguardo alla necessità ed obbligatorietà del trattamento ai fini dell’instaurazione del rapporto;
 - di revocare il consenso eventualmente prestato per i trattamenti non obbligatori dei dati, senza con ciò pregiudicare la liceità del trattamento basata sul consenso prestato prima della revoca.
- Modalità di esercizio dei diritti. Ogni interessato potrà esercitare tutti i diritti di cui sopra inviando una e-mail al Responsabile Protezione dei dati al seguente indirizzo privacy@adm.unifi.it
- Reclamo. Ogni interessato al trattamento ha diritto anche a proporre reclamo all’Autorità Garante per la



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

DIEF
DIPARTIMENTO
DI INGEGNERIA
INDUSTRIALE

Protezione dei dati ai sensi dell'art.77 dl GDPR.

- Obbligatorietà o meno del conferimento dei dati: Il conferimento dei dati personali per le finalità sopra indicate è obbligatorio per permettere lo svolgimento delle prove selettive. Il trattamento per le finalità di ricerca – avvenendo su dati aggregati o anonimi, non prevede l'applicazione del GDPR.

Per ulteriori chiarimenti e informazioni è possibile contattare il Responsabile della protezione dei dati personali dell'Università di Firenze al seguente indirizzo email: dott.Massimo.Benedetti@unifi.it

L'Università di Firenze opera nel rispetto della normativa relativa alla prevenzione della corruzione (L.190/2012) applicando le misure individuate nel "Piano triennale di prevenzione della corruzione" pubblicato sul sito istituzionale all'indirizzo <https://www.unifi.it/p9845.html>

Firenze, 04/11/2019

F.TO IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
Prof. Bruno Facchini

ALL. 1

Al Direttore del Dipartimento di
Ingegneria Industriale (DIEF)
Via Santa Marta, n. 3 FIRENZE
segrindustriale@ingind.unifi.it

Domanda di partecipazione al Corso di Alta Formazione “Trasformazione digitale e “servitizzazione” del modello di business dell’impresa manifatturiera: come competere con smart products e smart services” Acronimo: Digital Transformation” – edizione unica Università di Firenze.

Il/la Sottoscritt.....
CognomeNome.....
Nato a (prov.) il.....
Codice fiscale n. residente in Via n.....
Comune (prov.) Tel.
Cell. e-mail

DICHIARA

consapevole della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace (art. 76 DPR 445/00), ai sensi degli artt. 19,19 bis, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, di essere in possesso del seguente requisito di ammissione:

- A. Laureando di primo livello, iscritto presso università toscane, che ha già conseguito almeno 120 crediti;
- B. Laureando di secondo livello, iscritto a corsi di laurea magistrale presso università toscane;
- C. Neolaureato che ha conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso università toscane;
- D. Studente iscritto a un master di I o II livello presso università toscane;
- E. Titolare di un master di I e II livello conseguito presso università toscane da non più di 24 mesi;
- F. Dottorando iscritto ad un corso di dottorato presso università toscane;
- G. Dottore di ricerca che ha conseguito il titolo da non più di 24 mesi presso una delle università Toscane;
- H. Titolare di borse di studio post-laurea e post-doc, assegnista di ricerca e ricercatore a tempo determinato presso università toscane.

Nello specifico, il/la sottoscritt... dichiara di:

Nel caso A) essere iscritto come studente al anno del Corso di Laurea..... e di aver conseguito almeno 120 crediti, presso l’Università degli Studi/Scuola di.....;

- Nel caso B) essere iscritto come studente al ... anno.....del Corso di Laurea Magistrale in , presso l'Università degli Studi/Scuola di ;
- Nel caso C) aver conseguito il titolo di laurea in data..... in , presso l'Università degli Studi/Scuola di ;
- Nel caso D) essere iscritto al Master di I livello/II livello in..... , presso l'Università degli Studi/Scuola di..... ;
- Nel caso E) essere titolare del Master di I livello/II livello in..... , conseguito in data , presso l'Università degli Studi/Scuola di ;
- Nel caso F) essere iscritto come dottorando di ricerca al ... annodel ciclo del Dottorato di ricerca in presso l'Università degli Studi/Scuola di ;
- Nel caso G) di essere in possesso del titolo di Dottore di Ricerca in..... conseguito il Presso l'Università degli Studi/Scuola di
- Nel caso H)
- di essere titolare di borsa di studio post-laurea e post-doc con progetto dal titolo.....
Inizio attività Fine attività.....
presso l'Università/Scuola.....
- di essere titolare di assegno di ricerca con progetto dal titolo.....
Inizio attivitàFine attività.....
presso l'Università/Scuola.....
- di essere ricercatore a tempo determinato
Inizio attivitàFine attività.....
presso l'Università/Scuola.....

DICHIARA inoltre di essere in possesso del:

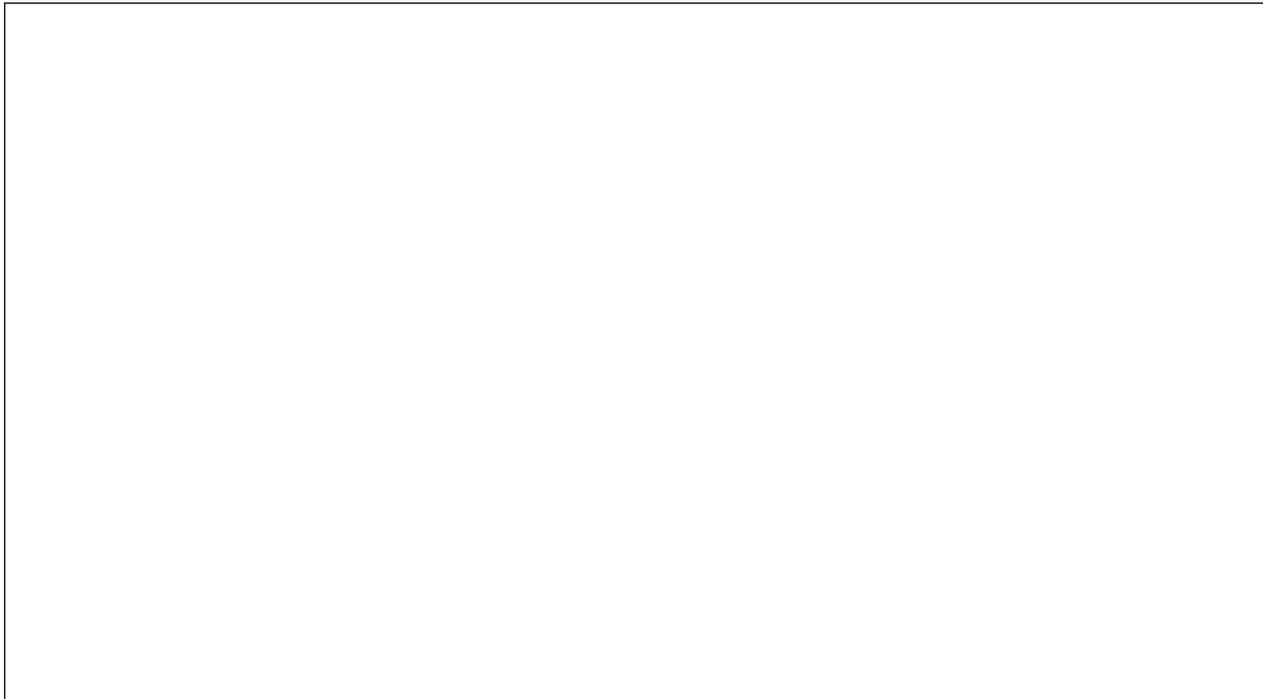
Diploma di Laurea V.O. in..... , conseguito ai sensi del previgente ordinamento presso l'Università degli Studi/Scuola di in data con la votazione di

Diploma di Laurea specialistica in appartenente alla classe n conseguita ai sensi del nuovo ordinamento presso l'Università degli Studi/Scuola di in data con la votazione di ;

Diploma di Laurea magistrale in appartenente alla classe n. conseguita presso l'Università degli Studi/Scuola di in data con la votazione di ;

2. Motivazione personale alla partecipazione al corso di Alta Formazione

3. Progetto di impresa o eventuale idea imprenditoriale proposta



- dichiara di aver preso visione e di aver accettato quanto riportato nell'Avviso di selezione per Corso di Alta Formazione in "Trasformazione digitale e "servitizzazione" del modello di business dell'impresa manifatturiera: come competere con smart products e smart services" Acronimo: Digital Transformation".

- autorizza il trattamento dei dati personali come specificato all'art. 10 del suddetto avviso

- allega alla domanda i seguenti documenti:

- Curriculum vitae e studiorum in formato europeo;
- Fotocopia di un documento di identità in corso di validità.

Luogo e data:

In fede

CURRICULUM VITAE

*Dichiarazione sostitutiva di certificazione e
dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà ai sensi del
D.P.R. 445/28.12.2000*

**(allegare copia non autenticata di documento di identità del
sottoscrittore in corso di validità)**

Il/La sottoscritto/a _____ nato a _____
il _____ residente in _____

consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro, in caso di dichiarazioni mendaci, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e consapevole che, ai sensi dell'art. 13, del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), la presente dichiarazione sarà pubblicata sul sito web dell'amministrazione in apposita sezione di Amministrazione Trasparente, sotto la propria responsabilità

**dichiara
ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità
Data di nascita

**[COGNOME, Nome, e, se pertinente, altri nomi]
[Numero civico, strada o piazza, codice postale, città, paese]**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

[Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto.]

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

[Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun corso pertinente frequentato con successo.]

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

[**Indicare la madrelingua**]

ALTRE LINGUA

[**Indicare la lingua**]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

CAPACITÀ E COMPETENZE

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

[Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze ecc.]

ALLEGATI

[Se del caso, enumerare gli allegati al CV.]

Data e Luogo

Firma